

Een gewaardeerde en gerespecteerde partner



Jaarverslag Energiebedrijf deA 2025

Jaarverslag Energiebedrijf deA –2025

2025 kort samengevat

DAEB afgesloten met de gemeente.

In juli 2025 hebben deA en gemeente Apeldoorn een samenwerkingsovereenkomst voor 10 jaar getekend waarmee deA de samenwerkingspartner voor de gemeente in de Apeldoornse energietransitie. Onderdeel van de samenwerking is dat deA is aangewezen als Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB). Een fantastisch resultaat waarmee een stevig basis onder deA is gelegd en natuurlijk ook de erkenning van en de waardering voor ons werk van de afgelopen jaren.

Zonneparken Klarenbeek en Brinkenweg draaien verlies

Onze twee zonneparken verkeren financieel in zwaar weer. Voor 2025 zullen zowel Zonnepark Brinkenweg als Zonnepark Klarenbeek verlies draaien. Het is weliswaar een probleem dat door landelijke ontwikkelingen wordt veroorzaakt maar we proberen wel door het lokaal treffen van maatregelen het verlies zoveel mogelijk te beperken.

Gestart met onze nieuwe energiepartner

Met ingang van 1 januari 2025 zijn we gewisseld van energiepartner. Huishoudens en bedrijven kunnen via om | nieuwe energie nu energie geleverd krijgen. De energie wordt geleverd onder het label Apeldoorn Energie. Eind 2025 leveren we aan 137 huishoudens en bedrijven energie.

Aan de slag met warmte

We hebben vier ledenavonden achter de rug waarin we de rol van deA op het gebied van warmte samen met de leden hebben bepaald. De conclusie: deA dient een rol te nemen in de warmtetransitie. Een conclusie die bekrachtigd is in de ALV van 27 november 2025.

Meer dan 1340 mensen thuis bezocht

Ook in 2025 zijn we met onze energiecoaches weer bij zeer veel mensen over de vloer geweest. Om een paar indrukwekkende cijfers te noemen: 665 adressen in het kader van de aanpak energiearmoede huur, 169 adressen in het kader van de aanpak energiearmoede koop en 506 adressen in het kader van Duurzaam Huis.

Leeswijzer

Dit jaarverslag kent de volgende indeling:

We beginnen in hoofdstuk één (Onze energiegemeenschap) waarin we onze ambitie toelichten in relatie tot de werkzaamheden die we uitvoeren. In de hoofdstukken twee tot en vijf staan we stil bij de werkzaamheden die we in de vier bouwstenen hebben verricht. In hoofdstuk 6 lichten we onze werkzaamheden buiten Apeldoorn toe en hoofdstuk 7 het laatste hoofdstuk is gewijd aan onze interne organisatie.

Bij dit jaarverslag is een financiële bijlage als aparte document toegevoegd.

Veel leesplezier en inspiratie toegewenst.

Directie en bestuur deA

Inhoud

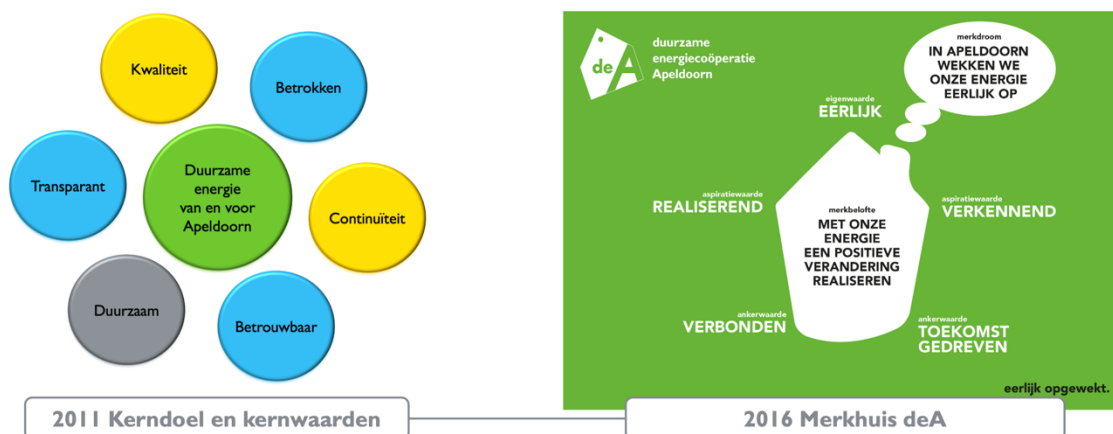
I	ONZE ENERGIEGEMEENSCHAP	5
1.1	ONZE WAARDEN	5
1.2	ONZE AMBITIE	5
1.3	ONZE WERKZAAMHEDEN GECLUSTERD IN VIER BOUWSTENEN	6
1.4	ONZE MANIER VAN WERKEN	6
1.4.1	Leren door te doen	6
1.4.2	Duurzaam ondernemen	6
1.4.3	Oog voor continuïteit	6
1.4.4	Waarom werken we ook buiten Apeldoorn	6
2	GEMEENSCHAPSZIN ONTWIKKELEN	7
2.1	LEDENORGANISATIE	8
2.1.1	Actueel ledenaantal	8
2.1.2	De rol van deA met warmte	8
2.1.3	Hoe besturen we deA	9
2.2	GROENE BUUR ONZE COLLECTIEVE AANPAK	9
2.2.1	Aanbrengen van maatregelen	9
2.2.2	Het initiëren en onderhouden van bewonersnetwerken	9
2.3	MAATSCHAPPELIJK NETWERK	10
2.3.1	deA en de gemeente tekenen samenwerking voor 10 jaar	10
2.3.2	Samenwerking met de Apeldoornse woningcorporaties	10
2.3.3	Samenwerking met sociaal domein rond de aanpak van energiearmoede	10
3	ZORGEN VOOR BETAALBARE ENERGIE	11
3.1	APELDOORN ENERGIE	11
3.2	ENERGIE DELEN	12
4	REALISEREN VAN EIGEN OPWEK EN OPSLAG	13
4.1	ONZE BESTAANDE OPWEK	14
4.1.1	Het succes van zonne-energie heeft een keerzijde	14
4.1.2	Zonnepark Ecofactorij Geen wolkje aan de lucht	14
4.1.3	Zonnepark Klarenbeek Ook in 2025 verlies	14
4.1.4	Zonnepark Brinkenweg Ook in 2025 verlies	15
4.1.5	Buurtstroom	15
4.1.6	Zon op School Certificering bijna rond	16
4.1.7	Zon voor Huur Gegarandeerd voordeel voor huurders kost deA geld	16
4.2	NIEUWE OPWEK	17
4.2.1	Zonnepark Woudhuis Vooralsnog niet ontwikkelen	17
4.3	KENNISONTWIKKELING	17
4.4	AAN DE SLAG MET WARMTE	17
4.4.1	Onderzoeksprogramma Saxion	17
4.4.2	Begeleiding van drie initiatieven	17
5	VERKLEINEN VAN DE ENERGIEVRAAG	18
5.1	DUURZAAM HUIS ONZE INDIVIDUELE AANPAK	19
5.1.1	Informeren van woningeigenaren en huurders	19
5.1.2	Beschikbaar stellen van een helpdesk	19
5.1.3	Inzetten van energiecoaches	19
5.1.4	Organiseren van informatieavonden en webinars	19
5.1.5	Aanbieden van de offerteservice	19
5.2	ENERGIEARMOEDE AANPAK	20
5.2.1	Energiearmoede Koop 169 ontzorgtrajecten uitgevoerd	20
5.2.2	Energiearmoede Huur 730 ontzorgtrajecten uitgevoerd	20
5.2.3	Wervingsteam energiearmoede	20
5.3	DUURZAAM BEDRIJF	21

6	WERK BUITEN APELDOORN.....	22
6.1	BRUMMEN	22
6.1.1	Dienstverlening aan Brummen Energie.....	22
6.1.2	Aanpak energiearmoede huur 68 huurders geholpen	22
6.2	EPE	22
6.2.1	Wijkaanpakken in Oene en Vaassen	22
6.3	VOORST	22
6.3.1	Dienstverlening aan Energierijk Voorst.....	22
6.3.2	Energiehulp 88 huurders geholpen.....	22
7	UITVOERINGSORGANISATIE.....	23
7.1	DEA ALS LERENDE ORGANISATIE	23
7.1.1	Personeelsbeleid.....	23
7.1.2	Urenschrijven.....	23
7.2	FORMATIE VAN DE UITVOERINGSORGANISATIE	24

I Onze energiegemeenschap

I.1 Onze waarden

deA is een waardengemeenschap. Waarden die we al in 2011 met elkaar formuleerden en in 2016 vertaalden in een merkhuis. Het zijn deze waarden op basis waarvan we handelen en beslissen.



I.2 Onze ambitie

Onze ambitie is om in Apeldoorn een energiegemeenschap te realiseren.

Bij de oprichting in 2012 formuleerden we - Duurzame energie van en voor Apeldoorn – als ons kerndoel met het motto - Energie in eigen hand-.

Deze ambitie is nog steeds onze ambitie en actueler dan ooit.

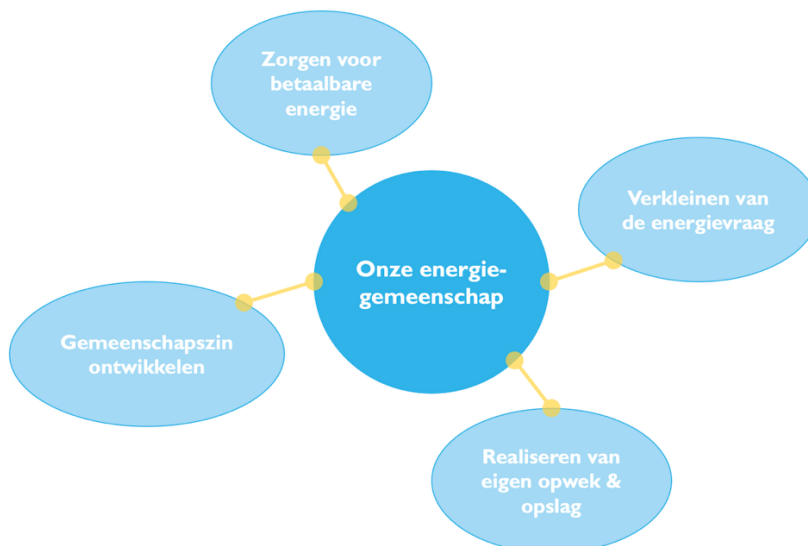
- Tegen de achtergrond van de ontwikkelingen in de wereld is het belang van een onafhankelijke energievoorziening evident. Duurzame energie is daar de perfecte oplossing voor, juist omdat je duurzame energie lokaal (dicht bij huis) op kunt wekken.
- De klimaatverandering is niet meer te ontkennen en vraagt nu om maatregelen. En duurzame energie is ook hier de oplossing.
- Het begrip Energiegemeenschap is opgenomen in de nieuwe energiewet die met ingang van 1 januari 2026 van kracht is. En niet onbelangrijk, deze nieuwe energiewet maakt ook energie delen mogelijk.

Het begrip energiegemeenschap staat in de wet gedefinieerd en niet verwonderlijk: deA voldoet aan de wettelijke eisen voor een energiegemeenschap.

deA is dus onze energiegemeenschap waar we lokaal onze energie samen zelf duurzaam opwekken en deze energie met elkaar delen.

1.3 Onze werkzaamheden geclusterd in vier bouwstenen

Onze werkzaamheden om onze energiegemeenschap in Apeldoorn waar te maken, zijn onder te verdelen in de onderstaande vier bouwstenen.



Om tot een energiegemeenschap te komen moet je **(1) gemeenschapszin ontwikkelen** en moet je **(2) zorgen voor betaalbare energie** zodat iedereen ook deel kan nemen. Het **(3) realiseren van eigen opwek en opslag** en **(4) het verkleinen van de energievraag** zijn beide nodig om te komen tot die energievoorziening waarmee we het gehele jaar in onze energiebehoefte kunnen voorzien.

1.4 Onze manier van werken

1.4.1 Leren door te doen

deA is een organisatie van doeners. We leren door te doen, beginnen klein en bouwen op die manier expertise op. Bij deA kan je aan de slag om direct bij te dragen.

1.4.2 Duurzaam ondernemen

We werken op een verantwoorde, duurzame wijze. We kopen bij voorkeur onze spullen bij lokale bedrijven en kiezen voor duurzame producten en zijn bereid daar ook een eerlijke prijs voor te betalen.

1.4.3 Oog voor continuïteit

We zorgen voor een gezonde organisatie zodat we kunnen blijven werken aan de energietransitie.

1.4.4 Waarom werken we ook buiten Apeldoorn

In principe moeten alle werkzaamheden die we binnen deA verrichten bijdragen aan onze ambitie: onze energiegemeenschap in Apeldoorn. Er kunnen echter redenen zijn om van bovenstaand principe af te wijken. Bijvoorbeeld als we met onze werkzaamheden de coöperatieve beweging in onze regio versterken of als we daarmee nieuwe ervaringen opdoen waarmee we onze werkzaamheden in Apeldoorn kunnen verbeteren of als we daarmee een deel van de kosten van onze eigen voorzieningen weten te dekken en daardoor overeind kunnen houden. Voorwaarde blijft overigens wel dat de werkzaamheden niet ten koste mogen gaan van onze eigen werkzaamheden voor Apeldoorn.

2 Gemeenschapszin ontwikkelen

In een energiegemeenschap doen we dingen samen en zijn we samen verantwoordelijk.



8 mei 2025 – Inloopmiddag Groen Dak actie

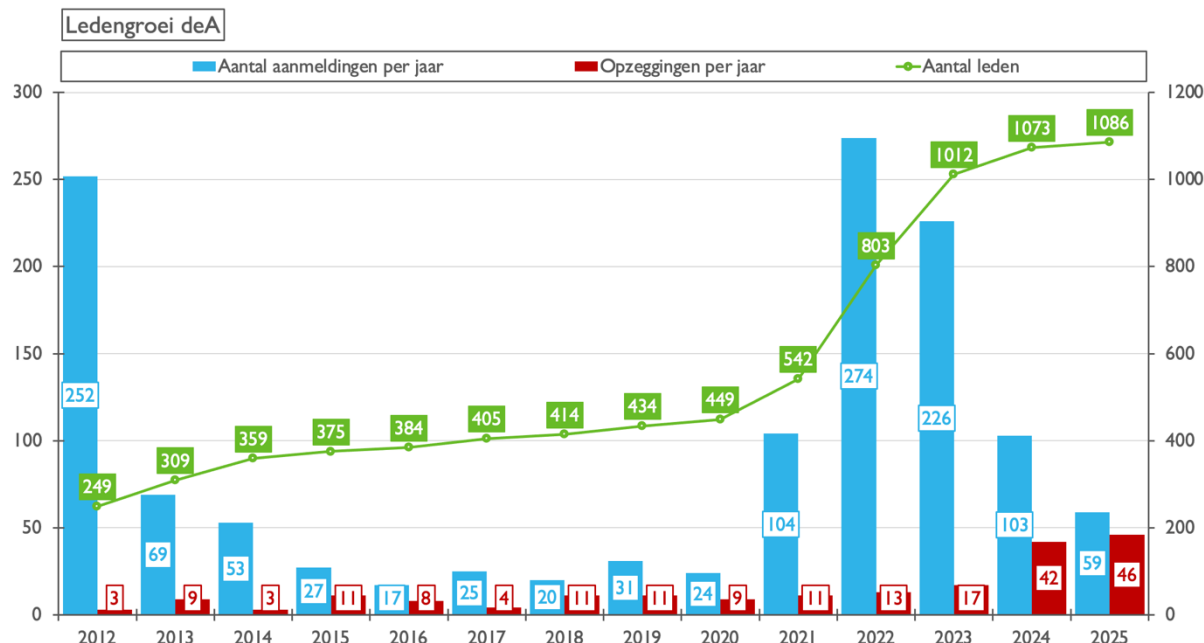
Voor 2025 hadden we de volgende doelen geformuleerd:

Ledenorganisatie			
A.	Werven van nieuwe leden.		59 nieuwe leden verwelkomt.
B.	Organiseren van bijeenkomsten voor nieuwe leden.		Eén bijeenkomst georganiseerd.
C.	Benutten van denk- en doe-kracht van onze leden. Om te beginnen door vast te leggen wie wat, weet, doet of kan.		De registratie is niet opgezet. Denkracht van de leden wel benut bij de ledenbijeenkomsten.
D.	Organiseren van bijeenkomsten en ontmoetingen rond onderwerpen die bij leden spelen		4 ledenbijeenkomsten over warmte.
Groene Buur Onze collectieve aanpak			
E.	Samenwerken aan een groene buurt via de Groene Buur aanpak		Groene buur aanpak is verder ontwikkeld
Maatschappelijk Netwerk			
F.	Werken aan ons maatschappelijk netwerk		DAEB afgesloten met de gemeente.

Vrijwel alle doelen zijn gerealiseerd. De activiteiten om de ledenorganisatie te versterken hebben nu nog een teveel een ad-hoc karakter. Om die reden is er uiteindelijk maar één bijeenkomst voor nieuwe leden georganiseerd. In 2026 willen we deze activiteiten onderbrengen in een structureel programma.

2.1 Ledenorganisatie

2.1.1 Actueel ledenaantal



In 2025 vlakkt de groei weliswaar af maar ons ledenaantal groeit nog steeds. In 2025 konden we 59 nieuwe leden verwelkomen maar zegden ook 46 leden hun lidmaatschap op.

Naast overlijden en verhuizen, als reden om het lidmaatschap te beëindigen, geven mensen ook vaak aan dat hun huis op het gebied van duurzaamheid op orde is en ze deA nu niet meer nodig hebben. Over het waarom van het lidmaatschap hebben we dus nog wel wat werk te verrichten.

In 2026 zullen we met elkaar ook het gesprek aangaan over de relatie tussen het lidmaatschap van deA en energie afnemen van deA via Apeldoorn Energie. Als we deA steeds meer gaan zien als onze energiegemeenschap dan vervaagt daarmee het onderscheid tussen energie afnemen en lidmaatschap.

2.1.2 De rol van deA met warmte

De warmtetransitie (Hoe zorgen we voor duurzame warmte) is een belangrijk onderdeel van de energietransitie. Vanuit deA willen we daar graag een rol in spelen maar hoe dient die rol eruit te zien. Deze vraag hebben we het afgelopen jaar met onze leden in een viertal ledenbijeenkomsten gezamenlijk bepaald en in een notitie voorgelegd aan de ALV van 27 november 2025.

De notitie is geaccordeerd door de ALV en daarmee de volgende vier conclusies:

1. deA **dient** een rol te nemen in de warmtetransitie.
2. De waarden: duurzaam, rechtvaardig, transparant, betrouwbaar, realisatiekans, samen, eigenaarschap & zeggenschap en leren door te doen, gebruiken we om te bepalen of we met een warmteproject aan de slag gaan.
3. In de warmtetransitie zien we de volgende rollen voor deA weggelegd: de informerende rol, de adviserende rol, de initiërende rol, de dienstverlenende rol, de acquirerende rol en de eigenaarsrol.
4. We volgen de geleidelijke-doen-route in het ons eigen maken van het werkveld van de duurzame warmtevoorziening

2.1.3 Hoe besturen we deA

Omdat we de afgelopen jaren als organisatie stevig zijn gegroeid, hebben we ons de vraag gesteld of we nog op de juiste wijze zijn georganiseerd. Ook dit vraagstuk hebben we samen met onze leden opgepakt.

- Aan alle leden hebben we begin september een enquête gestuurd met een aantal vragen over de besturing van deA. De enquête is door 68 leden ingevuld.
- Op 29 september hebben 30 leden, waaronder bestuurs- en coöperatieraadleden, nagedacht over het gewenste besturingsmodel voor deA.
- Op 27 november hebben we een voorstel aan de ALV voorgelegd over een aanpassing in de besturing van deA. Dit voorstel leidde tot veel verwarring en onduidelijkheid en is om die reden niet in stemming gebracht.

In 2026 zullen we het besturingsvraagstuk over deA opnieuw oppakken en uitwerken.

2.2 Groene Buur | Onze collectieve aanpak

In onze collectieve aanpak Groene Buur staat het bouwen van bewonersnetwerken centraal en het met elkaar oppakken van duurzaamheidsvraagstukken.

De werkzaamheden van Groene Buur werden in 2025 financieel mogelijk gemaakt door:

1. Een opdracht van Energie Samen en
2. De afgesloten DAEB met de gemeente Apeldoorn.

2.2.1 Aanbrengen van maatregelen

Vanuit Energie Samen hadden we een opdracht om aan de slag te gaan met onze Groene Buur aanpak in twee nieuwe buurten en in vijf bestaande buurten. Naast het bouwen van bewonersnetwerken diende de opdracht ook te leiden tot een aantal getroffen maatregelen in de verschillende buurten.

Concreet betekent dit dat er in de betreffende buurten in totaal 135 maatregelen uitgevoerd moesten zijn. In 2025 zijn er 85 maatregelen waaronder 36 voor een groen dak aangebracht. Onze score bedraagt derhalve 63%.

Groen dak actie

Voor de Groene Buurten is een inkoopactie Groen Dak georganiseerd. Met deze inkoopactie hebben we ook een nieuwe doelgroep weten te bereiken. Rond de inkoopactie Groen Dak organiseerden we ook een inloopmiddag en -avond die bijzonder goed uitpakte. Een grote opkomst, goede sfeer en vele bezoekers die duidelijk hun waardering lieten blijken.

De Groen Dak actie zal in 2026 voor heel Apeldoorn georganiseerd worden.

2.2.2 Het initiëren en onderhouden van bewonersnetwerken

Doel van onze Groene Buur aanpak is het initiëren en onderhouden van bewonersnetwerken rond het thema energie en klimaat. Het is een aanpak van de lange adem waar via ontmoetingsmomenten in de buurt contacten gelegd worden en een netwerk opgebouwd wordt.

In een aantal buurten is ook geïnvesteerd in het contact met de betreffende wijkraden, waardoor zij nu ook betrokken zijn bij de Groene Buur aanpak. In 2025 hebben daarnaast de volgende activiteiten plaatsgevonden:

- *Duurzame wandelingen*
Verschillende duurzame wandelingen waar bewoners bij een aantal burens langs gaan die vertellen over hun ervaringen met het verduurzamen van hun woning. Deze warmtewandelingen leiden

vaak tot een volgende actie zoals een energicoachgesprek of een offerteaanvraag voor een isolatiemaatregel.

- *Buurten met de energicoach*
In verschillende buurten is er op vaste momenten op een bekende locatie (Supermarkt, wijkcentrum) in de buurt een energicoach aanwezig geweest waar mensen met hun vragen terecht konden.
- *Inspiratieavonden*
Voor de actieve Groene Buur bewoners was er eens per kwartaal een bijeenkomst ter inspiratie. Op de bijeenkomsten was er ook ruimte om ervaringen onderling uit te wisselen.
- *Informatieavonden*
Een informatieavond voor de buurt rond een bepaald thema dat leeft in de buurt. Zo is er in Wenum Wiesel een avond over opslag en een avond over kleine windmolens georganiseerd.

In 2025 hebben er in totaal 41 activiteiten in het kader van Groene Buur plaatsgevonden.

2.3 Maatschappelijk netwerk

2.3.1 deA en de gemeente tekenen samenwerking voor 10 jaar.

2025 is het sluitstuk van een jarenlang traject met de gemeente Apeldoorn waarin we samen gezocht hebben naar een manier om onze samenwerking structureel vorm te geven. Gekozen is om deA aan te wijzen als DAEB, een Dienst van Algemeen Economisch Belang, voor een periode van tien jaar. In juli 2025 is er een DAEB-overeenkomst en een Samenwerkingsovereenkomst getekend tussen de gemeente Apeldoorn en deA.

Binnen de DAEB zijn de volgende diensten ondergebracht: Duurzaam Huis, Groene Buur en Aanpak Energiearmoede met de mogelijkheid om hier werkpakketten aan toe te voegen.

2.3.2 Samenwerking met de Apeldoornse woningcorporaties

In 2025 is de basis gelegd voor een structurele samenwerking met de Apeldoornse woningcorporaties. Hierbij kijken we vooral naar de wijze waarop deA kan bijdragen om huurders te helpen bij energie-gerelateerde problemen.

2.3.3 Samenwerking met sociaal domein rond de aanpak van energiearmoede.

Bij onze aanpak om energiearmoede te verminderen is het de kunst om de mensen te bereiken die te maken hebben met energiearmoede. Om die reden is een goede samenwerking ontstaan met veel organisaties die werken in het sociaal domein om mensen uit de doelgroep vanuit dit netwerk op een simpele wijze door te verwijzen naar de hulp die vanuit deA beschikbaar is.

3 Zorgen voor betaalbare energie

Onze energie is zonder winsttoegmerk en gebaseerd op het kostprijsplus model.



Sinds oktober 2025 kunnen mensen persoonlijk geholpen worden met het overstappen

Voor 2025 hadden we de volgende doelen geformuleerd:

Apeldoorn Energie			
A.	Werven van nieuwe energiekanten.		137 nieuwe energiekanten.
Energie Delen			
B.	Uitwerken van het concept energiegemeenschap.		Concept is uitgewerkt.
C.	Deelnemen aan de Local4local pilot		deA heeft deelgenomen.

Alle doelen zijn gerealiseerd en de eerlijkheid gebied te zeggen dat we wel op meer energiekanten hadden gehoopt. In 2025 was ook een campagne rond Apeldoorn Energie voorzien. Het ontbrak simpelweg aan de menskracht om deze campagne in 2025 uit te voeren.

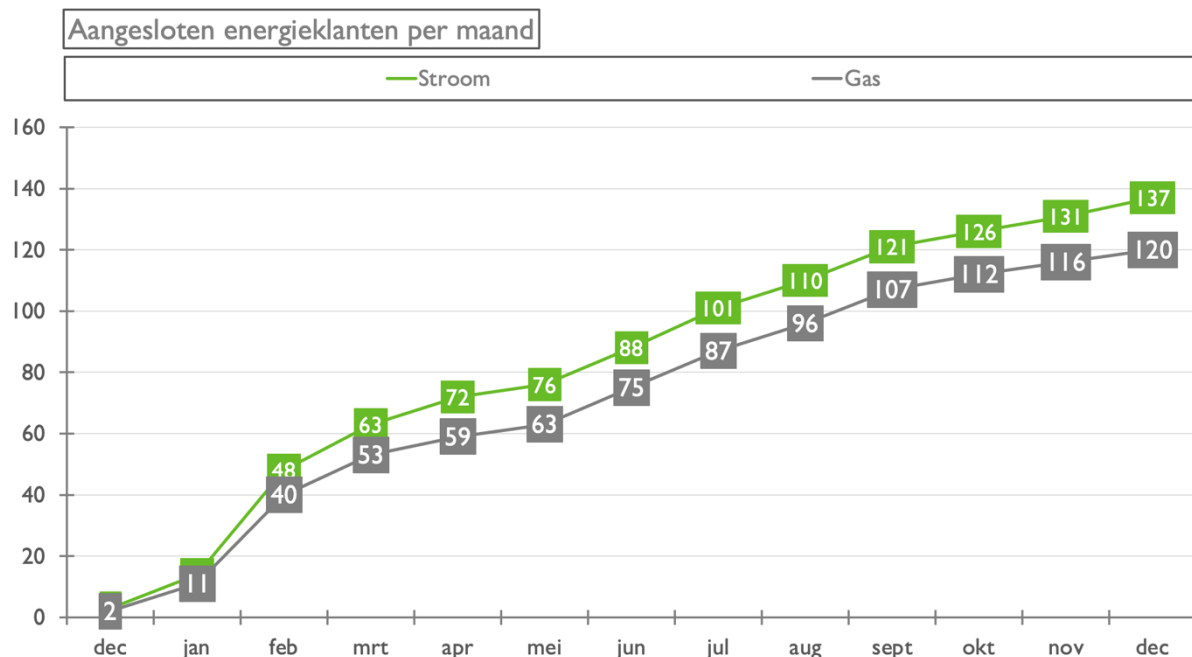
In 2026 lanceren we nu deze campagne om Apeldoorn Energie te promoten, waarbij we ook ons verhaal van energiedelen binnen een energiegemeenschap nadrukkelijk meenemen.

3.1 Apeldoorn Energie

Per 1 januari 2025 zijn we van Greenchoice als energiepartner overgestapt naar om | nieuwe energie. Onze energie wordt nu geleverd onder het label Apeldoorn Energie.

Eind 2025 leveren we aan 137 huishoudens elektriciteit waarvan aan 120 ook gas geleverd wordt. Uit nabellen van 'oude' energiekanten blijkt dat velen wel willen overstappen maar dat pas gaan doen na dat hun oude energiecontract is afgelopen.

Sinds oktober bieden we mensen op de woensdagmiddag en vrijdagochtend ook de gelegenheid om op kantoor van deA geholpen te worden bij het overstappen. Van deze overstapservice wordt nog beperkt gebruik gemaakt.



Voor 2026 staat een stevige wervings- en promotiecampagne voor Apeldoorn Energie gepland. In 2026 kunnen we ook de belofte waarmaken dat via Apeldoorn Energie energie uit Apeldoorn geleverd wordt. Per 1 januari 2026 leveren onze Buurtstroomdaken namelijk hun opgewekte energie aan om | nieuwe energie.

3.2 Energie delen

deA deed in 2025 mee aan het opschalingsprogramma van Local4local. Het ontwikkelen en implementeren van een coöperatief model voor een integrale, duurzame, collectieve energievoorziening (het local4local-model), waarin de eindgebruiker niet meer dan de kostprijs+ betaalt voor zijn energie.

We sorteerden met Local4local voor op **Energie Delen binnen een Energiegemeenschap**, waarvoor onze energiepartner OM diensten aan het ontwikkelen is. Volgens planning komen deze eind 2026 beschikbaar. De nieuwe energiewet maakt energie delen overigens per 1 januari 2026 al mogelijk.

4 Realiseren van eigen opwek en opslag

We werken aan een energievoorziening die het hele jaar door, dag en nacht levert. Daarvoor zijn verschillende bronnen (niet alleen zon maar ook wind) nodig en opslag en niet te vergeten warmte.



18 maart 2025 – De das op bezoek op Zonnepark Klarenbeek

Voor 2025 hadden we de volgende doelen geformuleerd:

Onze bestaande opwek		
A.	Beheren van bestaande opwek	Zonneparken draaien verlies.
Nieuwe opwek		
B.	Realiseren van Zonnepark Woudhuis.	Geen nieuwe opwek in 2025.
Aan de slag met warmte		
C.	Aan de slag met warmte	Beleid
D.	Verkennen van collectieve oplossingen op buurtniveau	3 initiatieven zijn begeleid

Twee doelen kleuren oranje en rood. De onderliggende oorzaak is hetzelfde: negatieve stroomprijzen voor opgewekte zonne-energie. In dit hoofdstuk meer toelichting hierover.

4.1 Onze bestaande opwek

4.1.1 Het succes van zonne-energie heeft een keerzijde

Wat is er aan de hand

De afgelopen jaren is er zeer veel duurzame opwek met zon bijgekomen en ook in Apeldoorn hebben we daaraan ons steentje bijgedragen. Dit succes heeft echter een keerzijde omdat er zich steeds vaker situaties voordoen waarbij er meer aanbod dan vraag naar stroom is, met als gevolg een negatieve stroomprijs.

Een negatieve stroomprijs betekent dat je als producent moet betalen als je stroom op het net zet. Om dat te voorkomen wordt een zonnepark op die momenten uitgezet waardoor het zonnepark geen stroom meer produceert (In feite wordt er dus stroom weggegooid). Bijkomend nadelig effect is dat daarmee ook de SDE-subsidie komt te vervallen.

Gevolg is dat veel zonneparken ook in 2025 weer verlies maken, hetgeen helaas ook geldt voor de situatie in Apeldoorn.

In mei 2026 worden de definitieve SDE-bedragen pas gepubliceerd en kan het definitieve financiële resultaat over 2025 van de verschillende zonneparken pas bepaald worden.

Aandacht via landelijke media

We hebben in het financieel dagblad van zaterdag 16 augustus 2025 een podium gevonden om het probleem duidelijk te maken. Vervolgens ook op het RTL-nieuws nog een toelichting gegeven. Hiermee hebben we een bijdrage geleverd aan de landelijke lobby om de problemen rond negatieve stroomprijzen op te lossen.

4.1.2 Zonnepark Ecofactorij | Geen wolkje aan de lucht

2.100 zonnepanelen (0,58 MWp) op het dak van Oosterberg op de Ecofactorij. Volledig in eigendom van deA. Crowdfunding van €703.500 door 185 deelnemers. Productie sinds eind 2017.

Het Zonnepark Ecofactorij draaide in 2025 zowel qua opwek als in financiële zin prima. Doordat er 'achter de meter' wordt opgewekt en direct aan Oosterberg (de gebruiker van het pand) wordt geleverd, is er geen sprake van negatieve prijzen en afschakelen.

De verwachting is dat de uitkering aan de deelnemers van Zonnepark Ecofactorij ook over 2025 weer hoger zal zijn dan verwacht.

4.1.3 Zonnepark Klarenbeek | Ook in 2025 verlies

41.000 zonnepanelen (18,77 MWp) op de grond aan de Broekstraat in Klarenbeek. 25% eigendom van deA. Crowdfunding van €1.030.000 door 183 deelnemers. Productie sinds eind 2021.

Dit park heeft net als in 2024 ook in 2025 veel last van negatieve prijzen en daardoor staat dit zonnepark financieel onder druk en zal ook 2025 met verlies worden afgesloten.

De deelnemers zijn op de hoogte gebracht van de zorgwekkende ontwikkelingen en de consequenties die dit wellicht heeft voor de jaarlijkse uitkering van hun ZonDelen. Over 2024 is overigens nog volledig conform afspraak uitgekeerd.

Om de financiële problemen op te lossen worden de volgende oplossingen onderzocht:

- a. Plaatsing van een batterij. Er hebben zich al partijen gemeld die een batterij willen plaatsen voor eigen rekening en risico en daar ook voor willen betalen.

- b. Het inzetten van de omvormers van het zonnepark om blindstroom (Vervuiling op het net) op te ruimen. De netwerkbeheerder heeft hier in principe interesse voor maar ziet pas mogelijkheden vanaf eind 2026.

De verwachting is dat aan de deelnemers van Zonnepark Klarenbeek alleen de rente over 2025 op hun lening uitgekeerd zal worden en de jaarlijkse aflossing niet zal gebeuren.

4.1.4 Zonnepark Brinkenweg | Ook in 2025 verlies

6.020 zonnepanelen (2,18 MWp) op de grond aan de Brinkenweg op de Ecofactoij. 50% eigendom van deA. Crowdfunding van €458.000 door 78 deelnemers. Productie sinds medio 2022.

Ook dit park heeft veel last van negatieve prijzen en daardoor staat ook dit zonnepark financieel onder druk en zal 2025 met verlies worden afgesloten.

De deelnemers zijn op de hoogte gebracht van de zorgwekkende ontwikkelingen en de consequenties die dit wellicht heeft voor de jaarlijkse uitkering van hun ZonDelen. Over 2024 is overigens nog volledig conform afspraak uitgekeerd.

Om de financiële problemen op te lossen worden de volgende oplossingen onderzocht:

- a. Plaatsing van een batterij waarbij het idee is dat we ruimte en aansluiting bieden aan partijen om een batterij te plaatsen waar een vaste vergoeding per jaar voor betaald wordt.
- b. Het inzetten van de omvormers van het zonnepark om blindstroom (Vervuiling op het net) op te ruimen. Op het bedrijventerrein Ecofactorij is deze optie direct in te zetten.
- c. Ruimte bieden aan een laadstation voor elektrische auto's.
- d. Ruimte bieden voor het produceren van waterstof.

De oplossingen c. en d. zijn ontstaan uit contacten naar aanleiding van het artikel in het Financieel Dagblad. De realisatiekans van deze oplossingen schatten we overigens laag in.

Aan de deelnemers van Zonnepark Brinkenweg zal geen rente over hun lening uitgekeerd worden en ook zal de jaarlijkse aflossing niet gebeuren.

4.1.5 Buurtstroom

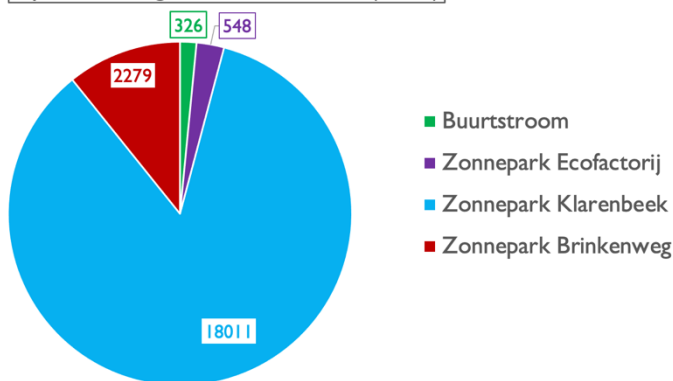
Zes zonnepanelen-installaties op daken in Apeldoorn op basis van de postcoderegeling. Installaties zijn volledig in eigendom van Coöperatie Buurtstroom deA. Buurtstroom kent 158 deelnemers.

De buurtstroombdaken zijn gebaseerd op de postcoderoosregeling waarbij de deelnemers de energiebelasting terugkrijgen over het door hun deel opgewekte stroom. Zolang er energie opgewekt wordt en er sprake is van energiebelasting is de uitkering aan de deelnemers gegarandeerd. De opbrengst uit verkoop van de opgewekte stroom is door de lage energieprijzen voor zonne-energie echter wel sterk verminderd. De verkoop van de energie is de inkomstenbron voor Coöperatie Buurtstroom deA en betekent dat zonder aanvullende maatregelen Coöperatie Buurtstroom deA op termijn failliet dreigt te gaan.

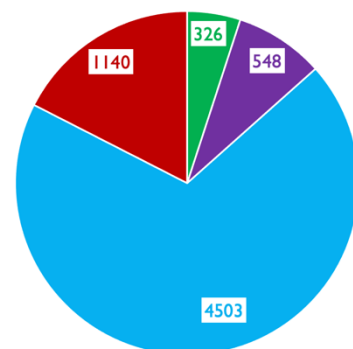
De deelnemers zijn akkoord gegaan met de mogelijkheid om contributie te heffen van maximaal €5,- per StroomDeel mocht dat nodig zijn. Een besluit daartoe zal elke jaar worden genomen bij de vaststelling van de begroting. Hiermee is de toekomst van Coöperatie Buurtstroom deA verzekerd.

2025 was het laatste jaar dat de energie van de Buurtstroombdaken werd geleverd aan Greenchoice. Met ingang van 1 januari 2026 zal deze energie geleverd worden aan Om | nieuwe energie.

Opwekte energie door deA in 2025 (MWh)



Gecorrigeerd voor eigendomsverhouding



In 2025 is er totaal 21.164 MWh door onze zonnepaneleninstallaties aan energie opgewekt. Voldoende om 8300 huishoudens van stroom te voorzien. In de tweede cirkel is opgewekte energie gecorrigeerd voor de mate waarin we het zonnepark in eigendom hebben. In dat geval is de totaal opgewekte energie 6.517 MWh.

4.1.6 Zon op School | Certificering bijna rond

In het project Zon op School zijn 15 scholen van een zonnepaneleninstallatie voorzien. Op 8 scholen is de zonnepaneleninstallaties volledig eigendom van deA. Crowdfunding van €121.200 door 687 deelnemers is in 2022 volledig afgelost.

Scope 12 certificering

Op de school Regenboog Osseveld na, hebben al onze zonnepaneleninstallaties op scholen het vereiste Scope 12 certificaat. De zonnepaneleninstallatie van Regenboog Osseveld is gekeurd, de vereiste herstelwerkzaamheden moeten nog gepland worden.

Sloop van de De Tweede Stee

Voor de zonnepaneleninstallatie van De Tweede Stee is helaas geen nieuwe bestemming gevonden. Het schoolgebouw De Tweede Stee in Loenen zal binnenkort gesloopt worden. De restwaarde van de installatie is aan deA vergoed.

4.1.7 Zon voor Huur | Gegarandeerd voordeel voor huurders kost deA geld

Zonnepanelen-installaties op 177 huurwoningen. Installaties zijn volledig in eigendom van deA. Duurzaamheidslening gemeente Apeldoorn van €340.000 is voor €230.000 inmiddels afgelost.

Uitgangspunt bij Zon voor Huur is dat de huurders altijd financieel voordeel genieten.

Dit uitgangspunt staat nu al onder druk vanwege de door veel energieleveranciers ingevoerde terugleverkosten en dat zal bij de afschaffing van de salderingsregeling per 1 januari 2027 alleen maar toenemen. In 2025 hebben we om die reden de gebruikersvergoeding niet geïndexeerd.

De verwachting is dat we in 2027 de gebruikersvergoeding voor de huurders naar beneden bij zullen moeten stellen. Het zal duidelijk zijn dat dit een financieel nadeel voor deA betekent.

4.2 Nieuwe opwek

4.2.1 Zonnepark Woudhuis | Vooralsnog niet ontwikkelen

Zonnepark Woudhuis ontwikkelen we sinds 2020 samen met ontwikkelaar Statkraft Nederland. Statkraft Nederland is eind 2025 overgenomen door Greenchoice en Greenchoice is daarmee onze nieuwe energiepartner voor Zonnepark Woudhuis geworden.

Onze ambitie voor 2025 was om zonnepark Woudhuis te ontwikkelen. Helaas is gebleken dat dit park op dit moment niet financieel verantwoord te ontwikkelen is. Voor 2025 hebben we dus helaas geen nieuwe opwek weten te ontwikkelen. (In maart 2026 is besloten om vanuit deA Zonnepark Woudhuis definitief niet te ontwikkelen).

4.3 Kennisontwikkeling

Wind

De noodzaak om aan onze energiegemeenschap ook windenergie toe te voegen kunnen we niet vaak genoeg benadrukken. Om die reden volgde een medewerker van Team Opwek en Opslag in 2025 de opleiding Projectontwikkelaar Wind, die hij ook succesvol rondde.

Opslag

Vanuit deA hebben we veel kennis op het gebied van opslag ontwikkeld zowel als het gaat om warmte als om elektriciteit. Kennis is ook gedeeld op een aantal informatieavonden. Een actueel onderwerp mede door het afschaffen van de salderingsregeling in 2027.

4.4 Aan de slag met warmte

4.4.1 Onderzoeksprogramma Saxion

Samen met de gemeente Apeldoorn neemt deA deel aan een onderzoeksprogramma van Saxion rond gekoppelde warmtenetten. Onze rolneming in de warmtetransitie en ook ons onderzoek naar een mini-warmtenet vallen onder dit onderzoeksprogramma.

4.4.2 Begeleiding van drie initiatieven

In 2025 hebben we drie initiatieven begeleid die aan de slag willen met collectieve duurzame warmte. Het gaat om Homerus Energiek, een VvE in Welgelegen die de warmte uit het kanaal wil benutten en initiatief in Ugchelen dat kansen ziet in een klein laagtemperatuur warmtenet met bodemplussen.

In onze ogen biedt het initiatief in Ugchelen voldoende kansen. Reden om hier in 2026 vanuit deA capaciteit voor vrij te maken om te kijken of we hier een mini-warmtenet kunnen realiseren.

5 Verkleinen van de energievraag

Hoe minder energie we nodig hebben voor wonen, werk en verplaatsen, hoe minder energie we duurzaam hoeven op te wekken.



6 november 2025 – Het eerste stookseizoenfestival is een feit

Voor 2025 hadden we de volgende doelen geformuleerd:

Duurzaam Huis			
A.	Beschikbaar stellen en houden van Duurzaam Huis.	■	Voorziening staat en wordt gebruikt.
B.	Verbeteren en vernieuwen van Duurzaam Huis. → Klusteam → In beeld bij natuurlijke momenten	■	Lekcheck operationeel. Offerteservice doorontwikkeld.
Energiearmoede aanpak			
C.	Aanpak energiearmoede voor huurders	■	Aantallen ruim gehaald.
D.	Aanpak energiearmoede voor kopers	■	Aantallen niet gehaald.
Duurzaam Bedrijf			
E.	Duurzaam bedrijf	■	Gebruik nog te beperkt.

Een aantal doelen kleuren oranje omdat we hier de afgesproken aantallen niet hebben gehaald. Dit betekent overigens niet dat de dienstverlening niet werkt. In tegendeel: die staat als een huis.

5.1 Duurzaam Huis | Onze individuele aanpak

Duurzaam Huis is onze dienstverlening om individuele bewoners, zowel woningeigenaren als huurders te helpen op het gebied van energiebesparing, klimaatadaptatie en verduurzaming van de woning. We beschouwen het aanbod als een voorziening die we beschikbaar stellen en houden en continu blijven verbeteren en vernieuwen.

De werkzaamheden van Duurzaam Huis worden financieel mogelijk gemaakt door de afgesloten DAEB met de gemeente Apeldoorn. Daarnaast betalen de bedrijven die aangesloten zijn bij de offerteservice een financiële bijdrage en geldt voor sommige diensten een eigen bijdrage voor de bewoner.

De voorziening van Duurzaam Huis bestaat uit de volgende onderdelen

5.1.1 Informeren van woningeigenaren en huurders

- In 2025 waren er per maand gemiddeld 1267 unieke sessies, met een gemiddeld bounce percentage van 31,13 % en een gemiddelde sessie duur van 5 minuten en 53 seconden. Kortom: veel bezoekers die lang op onze site bleven.
- In 2025 zijn 6 ledennieuwsbrieven verstuurd naar gemiddeld 1125 leden, waarvan 64% de nieuwsbrief opende. En 6 algemene nieuwsbrieven verstuurd naar gemiddeld 6395 contacten waarvan 41% de nieuwsbrief opende.

5.1.2 Beschikbaar stellen van een helpdesk

- In 2025 werden 3362 telefoontjes beantwoord van gemiddeld 3 minuten en 48 seconden.
- In 2025 zijn 27.064 inkomende mails beantwoord en zijn 27.102 mails verstuurd.

5.1.3 Inzetten van energiecoaches

- *Huiskamergesprekken*
In 2025 hebben onze energiecoaches 506 huishoudens bezocht voor een energiecoachgesprek. Hiervan waren 272 reguliere coachgesprekken met woningeigenaren, 72 gesprekken met huurders waarbij naast tips en adviezen ook kleine maatregelen werden aangebracht, 78 adviesgesprekken in het kader van energiearmoede koop en 84 gesprekken om woningeigenaren op weg te helpen met de aanvraag voor de Isolatiesubsidie.
- *Warmtepompchecks*
In 2025 zijn 14 warmtepompchecks uitgevoerd.
- *50 graden checks*
In 2025 zijn 9 50-gradentest aangevraagd.
- *Warmtebeelden*
In 2025 hebben 37 mensen deelgenomen aan een warmtewandeling.
- *Lekchecks*
In 2025 zijn 9 lekchecks uitgevoerd.

5.1.4 Organiseren van informatieavonden en webinars

In 2025 hebben we 4 informatieavonden georganiseerd die door totaal 217 mensen bezocht werden. Informatieavonden over zonnepanelen en energieopslag en niet te vergeten het Stookseizoen Festival dat we begin november organiseerden.

5.1.5 Aanbieden van de offerteservice

- In 2025 is er 255 keer een beroep op onze offerteservice gedaan. Dit aantal staat los van het gebruik van onze offerteservice in het kader van de aanpak energiearmoede koop.

- De offerteservice ontwikkelt zich en groeit gestaag door. Vier nieuwe bedrijven traden toe en er vielen ook enkele bedrijven af.

5.2 Energiearmoede aanpak

Voor de bewoners in Apeldoorn die vallen onder de definitie van energiearmoede hebben we in samenwerking met de gemeente een specifieke aanpak ontwikkeld. De aanpak bestaat uit een traject waarbij we de bewoner thuis (aan de keukentafel) helpen en daarnaast is er ook budget beschikbaar voor het treffen van maatregelen.

De energiearmoede aanpak wordt financieel mogelijk gemaakt door de afgesloten DAEB met de gemeente Apeldoorn.

5.2.1 Energiearmoede Koop | 169 ontzorgtrajecten uitgevoerd

deA heeft de opdracht van de gemeente ontvangen om in de periode van 1 september 2024 – 31 december 2025 in het kader van de Energiearmoede aanpak in totaal 250 woningeigenaren te helpen op basis van een nieuwe subsidieregeling Woningisolatie 2.0. In deze nieuwe regeling is er een budget van €6.000,- per woningeigenaar beschikbaar voor het treffen van energiebesparende maatregelen en door gebruik te maken van de ISDE-subsidie kan dit budget nog verhoogd worden. deA verzorgt het gehele traject van ontzorging.

Vanuit het team van onze reguliere energiecoaches is er een team samengesteld dat speciaal voor de uitvoering van deze opdracht ingezet wordt.

De doelstelling om eind 2025 in totaal 250 ontzorgtrajecten te hebben opgestart hebben we niet gehaald. Op 31 december 2025 stond de teller op 169 ontzorgtrajecten (68%), waarvan er 93 volledig afgerond zijn.

5.2.2 Energiearmoede Huur | 730 ontzorgtrajecten uitgevoerd

deA heeft de opdracht van de gemeente ontvangen om in de periode van 1 september 2024 – 31 december 2025 in het kader van de Energiearmoede aanpak in totaal 701 huishoudens in een huurwoning te helpen. Naast budget voor advies is er ook een bedrag van gemiddeld €600,- beschikbaar voor het treffen van maatregelen. Onze aanpak bestaat uit minimaal twee huisbezoeken.

We hebben veel energie gestoken om de regeling onder de aandacht te brengen van organisaties die werkzaam zijn in het sociaal domein met het verzoek om mensen te wijzen op de regeling. Daarnaast heeft de gemeente medio 2025 de voorwaarde geschrapt dat alleen huurwoningen met een label C voor de regeling in aanmerking komen.

Deze acties hebben hun vruchten afgeworpen. Op 31 december 2025 stond de teller op 730 ontzorgtrajecten (104%), waarvan er 511 volledig afgerond zijn.

5.2.3 Wervingsteam energiearmoede

In de zomer zijn we gestart met een wervingsteam dat huurders huis aan huis benadert. Het gericht huis aan huis benaderen van huurders bleek behoorlijk succesvol.

Reden om na de zomer ook te starten met een wervingsteam dat woningeigenaren huis aan huis benadert. Het wervingsteam voor woningeigenaren bestond naast medewerkers van deA ook uit medewerkers van de gemeente. In tegenstelling tot huurders bleken de acties van het wervingsteam bij woningeigenaren een beperkt effect op te leveren. In 2026 wordt gekeken hoe de effectiviteit van het wervingsteam vergroot kan worden.

Bij het bezoek aan de deur bij woningeigenaren werd allereerst samen met woningeigenaar de subsidiecheck uitgevoerd om te bepalen of de woningeigenaar voor de subsidieregeling in aanmerking kwam. Woningeigenaren konden vervolgens ook kiezen voor het maken van een afspraak met een energicoach om geholpen te worden met het aanvragen van de subsidie of om te bekijken of er zinvolle isolatiemaatregelen te treffen waren. Van dit aanbod is door 97 woningeigenaren gebruik gemaakt.

5.3 Duurzaam Bedrijf

De regio Stedendriehoek heeft aan de gezamenlijke energicoöperaties in de regio Stedendriehoek een opdracht verstrekt om gedurende drie jaar aan kleine bedrijven in de regio een (voor het bedrijf gratis) energie-advies te geven. Deze opdracht loopt tot medio 2027 en zal zeer waarschijnlijk nog met een jaar verlengd worden.

Een team van energicoaches van deA heeft zich gespecialiseerd in de advisering van bedrijven. De werkzaamheden van dit team worden gefinancierd vanuit het bovengenoemde regionale programma. In 2025 heeft dit team aan 12 bedrijven in Apeldoorn een energieadvies opgesteld.

6 Werk buiten Apeldoorn

6.1 Brummen

6.1.1 Dienstverlening aan Brummen Energie

- Voor Brummen Energie verzorgden we de tweedelijns support van de Website. Een betaalde opdracht op basis van gemiddeld 2 uur ondersteuning per maand.
- Voor Brummen Energie leverden we ook communicatie-expertise vanuit deA. Een betaalde opdracht voor maximaal 4 uur per week.

6.1.2 Aanpak energiearmoede huur | 68 huurders geholpen

Gemeente Brummen heeft voor 2025 aan deA een opdracht verstrekt om in Brummen in naam van Brummen Energie de energiearmoede-aanpak uit te voeren. De energiearmoede aanpak in Brummen bestaat uit de inzet van een bespaarhulp, die naast een adviesgesprek ook direct een aantal maatregelen aan kan brengen. In 2025 zijn door de energiehulp 68 huurders geholpen.

De aanpak energiearmoede huur zal in 2026 niet voortgezet worden.

6.2 Epe

6.2.1 Wijkaanpakken in Oene en Vaassen

deA heeft een opdracht van de gemeente Epe om gedurende twee jaar (tot 31 december 2026) in Oene en Vaassen aan de slag te gaan met een buurtaanpak.

Onze buurtaanpak bestaat uit een individueel aanbod en een collectief aanbod, waarbij het individuele aanbod bestaat uit de inzet van energiecoaches en het aanbieden van de offerteservice. Het collectieve aanbod bestaat uit: buurtbijeenkomsten, speeddates met energiecoaches, warmte- en duurzame wandelingen en excursies. Daarnaast initiëren we activiteiten rond het collectief energiesysteem van de toekomst.

6.3 Voorst

6.3.1 Dienstverlening aan Energierijk Voorst

- Voor Energierijk Voorst verzorgden we de tweedelijns support van de Website verzorgd. Een betaalde opdracht op basis van gemiddelde 2 uur ondersteuning per maand.
- Voor Energierijk Voorst verzorgden we de telefonische bereikbaarheid en deden de coördinatie van de energiecoaches van Voorst. Een betaalde opdracht voor een vast bedrag per maand.
- Voor Energierijk Voorst leverden we ook communicatie-expertise vanuit deA. Een betaalde opdracht voor maximaal 4 uur per week.

6.3.2 Energiehulp | 88 huurders geholpen

Uit naam van Energierijk Voorst hebben we in Voorst in het najaar van 2025 energiehulpen ingezet om huurders met een laag inkomen te helpen met het verlagen van de energiekosten. Via Energierijk Voorst gaat het om een betaalde opdracht van de gemeente Voorst.

In de maanden oktober – november is er vanuit deA ook een aanbelteam ingezet om huurders te wijzen op het aanbod van de Energiehulp en woningeigenaren op Isolatiesubsidie die vanuit de gemeente Voorst beschikbaar is. In 2025 zijn er 89 huurders door de energiehulp geholpen.

7 Uitvoeringsorganisatie

De met de gemeente Apeldoorn afgesloten DAEB legt een belangrijke financiële basis voor de continuïteit van onze werkorganisatie.

7.1 deA als lerende organisatie

Dit jaar zijn de volgende resultaten te melden:

7.1.1 Personeelsbeleid

- Er is een eerste aanzet gemaakt voor het opstellen en vastleggen van het personeelsbeleid bij deA. Deze notitie is besproken met het bestuur en in het werkoverleg op dinsdag.
- Er is een eerste aanzet gemaakt om de bedrijfscultuur te beschrijven. Hierin zijn de kernwaarden voor de uitvoeringsorganisatie vastgelegd, de principes voor de bedrijfscultuur geformuleerd en de uitgangspunten voor het salarishuis bepaald. Ook deze notitie is besproken in het werkoverleg op dinsdag.
- Er is een salarishuis vastgesteld.

7.1.2 Urenschrijven

Vanaf 1 mei 2025 schrijven alle medewerkers die in dienst zijn hun uren d.w.z. dat ze wekelijks in een urenregistratiesysteem bijhouden hoe ze hun tijd besteed hebben. Deze afspraak geldt ook voor een aantal ZZP-ers.

Deze maatregel is allereerst nodig om op een juiste manier kosten te kunnen declareren aan de verschillende opdrachtgevers. Daarnaast geeft het ons inzicht waardoor we beter kunnen inschatten hoeveel tijd welke activiteiten en diensten kosten.

7.2 Formatie van de uitvoeringsorganisatie

- Het ziekteverzuim lag in 2025 een stuk hoger dan vorige jaren. Helaas hebben we een aantal medewerkers die langdurig ziek zijn of waren.
- We hebben het aantal ZZP-ers sterk teruggebracht en maken daar nu alleen bij hoge uitzondering nog gebruik van.

Omvang bezetting op 31 december 2025

Bezetting	01-jan-26	01-jan-25
Aantal mensen in loondienst	25	20
Aantal fte in loondienst	14,1	10,9
Aantal ZZP-ers	3	7
Aantal fte ZZP-ers	0,5	2,2
Aantal uitzendcontracten	1	0
Aantal stagairs/afstudeerders	0	0
Aantal energiecoaches koop	34	36
Aantal energievrienden	3	4
Aantal vrijwilligers	16	15