

Jaarverslag Energiebedrijf deA 2025



Financiële bijlage

- Voorlopige cijfers -

I Algemeen

Dit is de financiële bijlage bij het jaarverslag over de activiteiten in 2025 van Energiebedrijf deA, de uitvoeringsorganisatie van deA.

I.1 De cijfers over 2025 zijn nog niet definitief.

Het betreffen de voorlopige cijfers over 2025.

- De SDE-subsidie bedragen voor 2025 zijn nog niet bekend en om die reden is ook het definitieve resultaat over Zonnepark Ecofactorij nog niet bekend. Vooralsnog is het resultaat voorzichtig positief ingeschat.
- De subsidie voor uitgevoerde DAEB-projecten is nog niet definitief vastgesteld. De aanvraag voor het vaststellen van de subsidie kan pas gebeuren nadat er een accountantsverklaring is afgegeven. Volgens afspraak met de accountant zal deze de accountantswerkzaamheden in juli en augustus 2026 uitvoeren en de verklaring voor 1 september 2026 afgeven. Inmiddels is wel duidelijk dat we een deel van de uitgekeerde 2025 DAEB-subsidie moeten terugbetalen. De raming van deze terugbetaling is verwerkt in de nu voorliggende cijfers.
- Voor de duidelijkheid dit betreffen alleen de cijfers van Energiebedrijf deA. De cijfers van Coöperatie deA zijn niet opgenomen en ook de cijfers van de twee zonneparken waar deA in deelneemt zijn niet meegenomen. De zonneparken Brinkenweg en Klarenbeek zijn in aparte bv's waarvoor een aparte jaarrekening zal worden opgesteld. In de ALV van november 2026 zal de jaarrekening van Coöperatie deA en de onderliggende bv's aan de ALV worden voorgelegd.

I.2 Van rode naar zwarte cijfers

- In 2024 leed Energiebedrijf deA nog een klein verlies van rond de €4.000,-. 2025 sluiten we af met een positief resultaat van bijna €40.000,-. Een mooie verbetering van het resultaat.

I.3 Een woord van dank

- Langs deze weg dan ook een woord van dank aan iedereen die meegewerkt heeft aan dit positieve resultaat.
- Een bijzonder woord van dank aan Paul Fluitsma, onze voormalige penningmeester, die als vrijwilliger ook in 2025 de rol van boekhouder weer met verve heeft vervuld.

2 Winst- en verliesrekening

Winst en Verlies 2025						
	Realisatie vorig jaar	Verschil vorig jaar	Realisatie huidig jaar	Verschil met begroting	Begroting huidig jaar	Begroting volgend jaar
Omzet	€ 1.081.674,00	35%	€ 1.455.259,00	11%	€ 1.316.399,00	€ 2.038.234,00
Omzet Cluster Besparen	€ 431.358,00	152%	€ 1.087.888,00	7%	€ 1.013.429,00	€ 1.767.525,00
Omzet Duurzaam Huis	€ 19.552,00	1179%	€ 250.151,00	26%	€ 198.880,00	€ 259.877,00
Omzet Duurzaam Bedrijf	€ 22.755,00	123%	€ 50.731,00	-33%	€ 75.520,00	€ 59.140,00
Omzet Wijkapenk	€ 148.385,00	29%	€ 191.472,00	-13%	€ 218.829,00	€ 344.236,00
Omzet Energiearmoede Apeldoorn	€ 149.340,00	149%	€ 371.125,00	60%	€ 232.200,00	€ 636.872,00
Omzet Energiearmoede Adn Materialen	€ 91.325,00	146%	€ 224.409,00	-22%	€ 288.000,00	€ 467.400,00
Omzet Cluster Onze Energiegemeenschap	€ 421.572,00	-52%	€ 200.765,00	4%	€ 192.417,00	€ 205.633,00
Omzet Energielevering	€ 25.489,00	-83%	€ 4.447,00	-70%	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Omzet Zon op School	€ 15.087,00	-12%	€ 13.305,00	0%	€ 13.305,00	€ 13.305,00
Omzet Zon voor Huur	€ 33.053,00	-3%	€ 32.196,00	-4%	€ 33.420,00	€ 33.636,00
Omzet Zonnepark Ecofactorij	€ 105.004,00	-10%	€ 93.994,00	4%	€ 90.692,00	€ 90.692,00
Omzet Buurtstroom Apeldoorn	€ 12.000,00	0%	€ 12.000,00	0%	€ 12.000,00	€ 6.000,00
Omzet Warmte	€ 161.264,00	-91%	€ 14.043,00	100%		€ 23.000,00
Omzet Grootschalige opwek	€ 38.954,00	-100%				
Omzet Zp Klarenbeek (ERV-deA)	€ 18.720,00	0%	€ 18.780,00	17%	€ 16.000,00	€ 12.000,00
Omzet Zp Brinkenweg	€ 12.000,00	0%	€ 12.000,00	0%	€ 12.000,00	€ 12.000,00
Omzet Cluster Werk buiten Apeldoorn	€ 228.745,00	-27%	€ 166.605,00	51%	€ 110.553,00	€ 65.076,00
Omzet Energiearmoede Brummen	€ 42.995,00	10%	€ 47.105,00	625%	€ 6.500,00	
Omzet Energiearmoede Brummen Materiale	€ 81.422,00	-60%	€ 32.528,00	442%	€ 6.000,00	
Omzet Energiearmoede Voorst			€ 19.934,00	100%		
Omzet Energiearmoede Voorst Materialen			€ 2.230,00	100%		
Omzet Werk voor Derden	€ 20.200,00	-95%	€ 1.100,00	-63%	€ 3.000,00	
Omzet Werk voor Brummen	€ 13.305,00	73%	€ 23.023,00	-7%	€ 24.644,00	€ 1.140,00
Omzet Werk voor Voorst	€ 8.017,00	20%	€ 9.600,00	24%	€ 7.769,00	€ 4.140,00
Omzet Werk voor Epe	€ 62.806,00	-51%	€ 31.085,00	-50%	€ 62.640,00	€ 59.796,00
Kostprijs van de omzet	€ 700.378,00	88%	€ 1.318.380,00	17%	€ 1.126.923,00	€ 1.876.315,00
Brutomarge	€ 381.296,00		€ 136.878,00		€ 189.477,00	€ 161.919,00

	Realisatie vorig jaar	Vershil vorig jaar	Realisatie huidig jaar	Vershil met begroting	Begroting huidig jaar	Begroting volgend jaar
Brutomarge	€ 381.296,00	-64%	€ 136.878,00	-28%	€ 189.477,00	€ 161.919,00
Totaal kosten	€ 342.899,00	-82%	€ 62.579,00	-47%	€ 118.160,00	€ 95.641,00
Personeelskosten	€ 193.669,00	-78%	€ 42.086,00	220%	€ (34.977,00)	€ 8.065,00
Loonkosten	€ 697.898,00	27%	€ 887.158,00	16%	€ 763.246,00	€ 1.219.776,00
Doorberekende loonkosten	€ (504.229,00)	-68%	€ (845.072,00)	-6%	€ (798.223,00)	€ (1.211.711,00)
Afschrijvingen	€ 72.046,00	-1%	€ 71.563,00	-4%	€ 74.305,00	€ 76.960,00
Machine- en Installatiekosten	€ 7.305,00	0%	€ 7.305,00	0%	€ 7.305,00	€ 7.305,00
Huisvestings- en Kantoorkosten	€ 54.627,00	7%	€ 58.305,00	-1%	€ 58.579,00	€ 65.274,00
Verkoopkosten	€ 8.004,00	-24%	€ 6.048,00	15%	€ 5.249,00	€ 5.120,00
Algemene kosten	€ 7.248,00	17%	€ 8.466,00	10%	€ 7.699,00	€ 8.171,00
Doorbelasting Overhead kosten aan projecten			€ (131.194,00)	100%		€ (75.254,00)
Bedrijfsresultaat	€ 38.397,00	94%	€ 74.299,00	4%	€ 71.317,00	€ 66.278,00
Financiële baten en lasten	€ (42.524,00)	15%	€ (35.937,00)	-13%	€ (31.878,00)	€ (30.678,00)
Rentebaten en Lasten	€ (5.043,00)	12%	€ (4.437,00)	9%	€ (4.878,00)	€ (3.678,00)
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ 1.802,00	-100%				
Overige rentelasten	€ 35.679,00	-12%	€ 31.500,00	17%	€ 27.000,00	€ 27.000,00
Resultaat voor belasting	€ (4.127,00)	1030%	€ 38.363,00	-3%	€ 39.439,00	€ 35.600,00

2.1 Toelichting op de winst- en verliesrekening

Bij de toelichting op de winst- en verliesrekening staan we stil bij opvallendste verschillen tussen de realisatie 2025, de realisatie 2024 en de begroting 2025. De begroting van 2026 is vooral ter informatie toegevoegd.

2.1.1 De begroting voor 2025

Bij het vaststellen van de begroting 2025 in de ALV van 28 november 2024 was al wel duidelijk dat deA een DAEB-overeenkomst met de gemeente Apeldoorn zou aangaan. De precieze uitwerking daarvan was echter nog niet bekend. Om die reden hebben we de begroting 2025 in maart 2025 nog een keer geactualiseerd. De nu gepresenteerde begroting 2025 wijkt dus iets af van de op de ALV van 28 november 2024 vastgestelde begroting.

De vergelijking tussen de realisatie van 2025 met de begroting van 2025 is voor de DAEB-onderdelen weinig zinvol. De DAEB-subsidie werd immers pas op 21 juli 2025 met terugwerkende kracht naar 1 mei 2025 beschikt. De verwachting is dat de DAEB-cyclus steeds beter in de pas gaat lopen met begrotingscyclus van de gemeente en die van deA.

2.1.2 Omzet Cluster Besparen

- In 2024 was er nog geen DAEB-overeenkomst en dat is duidelijk te zien in de fors gestegen omzet in 2025 voor de onderdelen Duurzaam Huis, Wijk aanpak en Energiearmoede.
- Duurzaam Bedrijf wordt gefinancierd vanuit een driejarig regionaal programma dat medio 2024 gestart is. Dat is de verklaring voor de verdubbeling van de omzet in 2025 t.o.v. 2024.

2.1.3 Omzet Cluster Onze Energiegemeenschap

- De omzet van Energielivering is fors gedaald. Dit is volledig te verklaren vanuit de overstap van Greenchoice naar OM | Nieuwe Energie. In 2024 was de margevergoeding gebaseerd op ruim 900 energiekanten van Greenchoice en in 2025 waren dat er aan het eind van het jaar 137 bij OM | Nieuwe energie.
- De Omzet Warmte in 2024 betrof de uitvoering van een subsidieregeling die eigenlijk onder Duurzaam Huis valt. In 2025 heeft de omzet vooral betrekking op de opdracht vanuit het onderzoeksprogramma van Saxion.
- De omzet Grootschalige opwek in 2024 heeft betrekking op de door Statkraft betaalde werkzaamheden van deA in het kader van de ontwikkeling van Zonnepark Woudhuis.

2.1.4 Omzet Cluster | Werk buiten Apeldoorn

- In tegenstelling tot verwacht hebben we zowel voor de gemeente Brummen als voor de gemeente Voorst in 2025 toch projecten in het kader van de aanpak energiearmoede uitgevoerd.
- Door onderbezetting bij deA hebben we veel minder uren kunnen maken voor de wijk aanpak in Epe. Zoals duidelijk zichtbaar, vertaalt zich dat in een fors lagere omzet in 2025 zowel ten opzichte van de realisatie 2024 als ten opzichte van de begroting 2025.

2.1.5 Personeelskosten

- De loonkosten zijn in 2025 fors gestegen zowel ten opzichte van 2024 als ten opzichte van de begroting 2025. De loonkosten betreffen zowel de kosten van de mensen in loondienst als de ZZP-ers die voor deA werkzaam zijn. De stijging wordt veroorzaakt door het benodigde werk vanuit de DAEB-projecten. Ondanks deze stijging was er in 2025 toch nog sprake van een onderbezetting als het gaat om de werkzaamheden die vanuit de DAEB met de gemeente overeengekomen waren.
- Ook mooi zichtbaar is dat vrijwel alle loonkosten aan de verschillende projecten zijn doorberekend.

3 Balans | Activa

Balans Activa				
	Huidige jaar	Vorig jaar	Vershil t.o.v. vorige jaar	Vershil t.o.v. vorige jaar (%)
Vaste activa	€ 486.971,00	€ 555.388,00	€ (68.417,00)	€ (12,30)
Materiële vaste activa	€ 462.984,00	€ 535.403,00	€ (72.419,00)	€ (13,50)
Installatie PV panelen - Zon op School	€ 81.241,00	€ 102.841,00	€ (21.600,00)	€ (21,00)
Afschrijving installatie PV panelen - ZoS	€ (50.339,00)	€ (54.370,00)	€ 4.031,00	€ 7,40
Installatie PV panelen - Zon voor Huur	€ 330.028,00	€ 330.028,00	€ -	€ -
Afschrijving installatie PV panelen - ZvH	€ (165.312,00)	€ (148.810,00)	€ (16.501,00)	€ (11,10)
Installatie PV panelen - Zonnepark Ecofactorij	€ 594.130,00	€ 594.130,00	€ -	€ -
Afschrijving installatie PV panelen - ZpE	€ (346.576,00)	€ (306.967,00)	€ (39.609,00)	€ (12,90)
Installatie PV panelen - Herenboeren	€ 1,00	€ 1,00	€ -	€ -
Installatie - deA (Blowerdoor)	€ 7.168,00	€ 7.168,00	€ -	€ -
Afschrijving installatie - deA (Blowerdoor)	€ (1.434,00)		€ (1.434,00)	€ 100,00
Inventaris deA	€ 50.181,00	€ 42.879,00	€ 7.302,00	€ 17,00
Afschrijving inventaris deA	€ (36.106,00)	€ (31.498,00)	€ (4.609,00)	€ (14,60)
Financiële vaste activa	€ 23.987,00	€ 19.984,00	€ 4.002,00	€ 20,00
Buurtstroom lening All Inclusive	€ 6.760,00	€ 6.760,00	€ -	€ -
Cum. aflossing Buurtstroom All Inclusive	€ (3.328,00)	€ (1.300,00)	€ (2.028,00)	€ (156,00)
PV Zon Collectief Werving en Advies	€ 9.744,00	€ 9.744,00	€ -	€ -
Afschrijving PV Zon Coll. Werving en Advies	€ (5.684,00)	€ (5.034,00)	€ (650,00)	€ (12,90)
Software ontwikkeling (website)	€ 18.700,00	€ 18.300,00	€ 400,00	€ 2,20
Afschrijving Software ontwikkeling (website)	€ (12.205,00)	€ (8.485,00)	€ (3.720,00)	€ (43,80)
OM nieuwe energie, inleggeld deA	€ 10.000,00		€ 10.000,00	€ 100,00
Viottende activa	€ 463.461,00	€ 136.685,00	€ 326.776,00	€ 239,10
Liquide middelen	€ 322.477,00	€ (26.090,00)	€ 348.566,00	€ 1.336,00
Vorderingen	€ 132.935,00	€ 160.001,00	€ (27.066,00)	€ (16,90)
Voorraden	€ 8.049,00	€ 2.774,00	€ 5.275,00	€ 190,20
Activa	€ 950.432,00	€ 692.073,00	€ 258.359,00	€ 37,30

3.1 Toelichting op de Activa

3.1.1 Materiele vaste activa

- Mooi zichtbaar zijn de investeringen in onze opwekinstallaties, die we in de afgelopen jaren gedaan hebben.
- De investering van de Zon op School is verlaagd i.v.m. de sloop van de installatie op De Tweede Stee. Deze installatie is versneld afgeschreven.
- De aanschaf van twee ‘Telefooncellen’ op het kantoor van deA om ongestoord te kunnen bellen of online te overleggen, verklaart de toename van de waarde van de inventaris van deA.

3.1.2 Financiële vaste activa

- Energiebedrijf deA is mede-eigenaar van OM | Nieuwe energie geworden, waarvoor een eenmalige inleg van €10.000,- nodig was.

3.1.3 Liquide middelen

- In 2024 hadden we geregeld een gebrek aan financiële middelen en was een kredietvoorziening helaas noodzakelijk. In 2025 ziet de situatie mede door de structurele samenwerking met de gemeente er aanzienlijk beter uit. In plaats dat deA de werkzaamheden voor de gemeente achteraf factureert, werken we nu op basis van voorschotten vanuit de gemeente. Onze liquiditeitspositie is daardoor aanzienlijk verbeterd en de kredietvoorziening (die geld kost) is niet langer noodzakelijk.

3.1.4 Vorderingen

- De vorderingen bestaan grofweg uit nog niet betaalde rekeningen door debiteuren en nog te facturen omzet.

3.1.5 Voorraden

- De voorraad bestaat uit kleine materialen voor het werk van de energicoaches huur. Denk aan ledlampen, douchkoppen en radiatorfolie.

4 Balans | Passiva

Balans Passiva				
	Huidige jaar	Vorig jaar	Verschil t.o.v. vorige jaar	Verschil t.o.v. vorige jaar (%)
Eigen vermogen	€ (10.138,00)	€ (48.500,00)	€ 38.363,00	€ 79,10
Kapitaal	€ 201.000,00	€ 201.000,00	€ -	€ -
Overige en Wettelijke reserves	€ (211.138,00)	€ (249.500,00)	€ 38.363,00	€ 15,40
Voorzieningen	€ 65.797,00	€ 59.299,00	€ 6.498,00	€ 11,00
Voorziening Groot onderhoud ZoSchool	€ 12.602,00	€ 11.392,00	€ 1.209,00	€ 10,60
Voorziening Groot onderhoud ZvHuur	€ 35.058,00	€ 31.769,00	€ 3.289,00	€ 10,40
Voorziening Groot onderhoud Zp Ecofactorij	€ 17.500,00	€ 15.500,00	€ 2.000,00	€ 12,90
Voorziening Afschrijving PV Herenboeren	€ 638,00	€ 638,00	€ -	€ -
Langlopend	€ 387.986,00	€ 459.534,00	€ (71.548,00)	€ (15,60)
Participatief Vermogen	€ 277.478,00	€ 324.371,00	€ (46.893,00)	€ (14,50)
Langlopende schulden	€ 110.508,00	€ 135.163,00	€ (24.654,00)	€ (18,20)
Kortlopend	€ 506.786,00	€ 221.740,00	€ 285.046,00	€ 128,50
Crediteuren	€ 31.177,00	€ 16.021,00	€ 15.157,00	€ 94,60
Overige schulden (niet DAEB)	€ 29.926,00	€ 24.908,00	€ 5.017,00	€ 20,10
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 36.690,00	€ 54.129,00	€ (17.439,00)	€ (32,20)
Overlopende passiva en Tussenrekeningen	€ 408.993,00	€ 126.682,00	€ 282.311,00	€ 222,90
Passiva	€ 950.432,00	€ 692.073,00	€ 258.359,00	€ 37,30

4.1 Toelichting op de passiva

4.1.1 Voorzieningen

- De voorzieningen zijn met name bedoeld voor de vervanging van de omvormers bij de verschillende opweklocaties.

4.1.2 Langlopend

- De post Participatief Vermogen bestaat uit de achtergestelde lening van de deelnemers aan Zonnepark Ecofactorij. Deze achtergestelde lening bedroeg bij aanvang €699.550,- waarvan eind 2025 een bedrag van €422.072,- aan de deelnemers afgelost is.
- De post Langlopende schulden bestaat uit de Duurzaamheidslening verstrekt door de gemeente ten behoeve van het project Zon voor Huur. De duurzaamheidslening kende een omvang van €340.000,- waarvan eind 2025 €229.492,- afgelost is.

4.1.3 Kortlopend

- De post Crediteuren bestaat uit nog niet betaalde rekeningen van crediteuren.
- De post Overige schulden bestaat uit nog te verwachte facturen en de vakantiegeldverplichting.
- De hoogte van post Overlopende passiva en Tussenrekening wordt met name bepaald door de deels terug te betalen DAEB-subsidie over 2025 en de nog uit te betalen aflossing en rente bonus aan de deelnemers van Zonnepark Ecofactorij.

5 Samenvattend overzicht

	Overhead	deA Onze eigen energiegemeenschap	deA Besparen	Werk buiten Apeldoorn	DAEB Duurzaam Huis	DAEB Groene Buur	DAEB Energiearmoede Huur	DAEB Energiearmoede Koop	Werk Energie Samen	Totaal
Omzet	€ 18.185,00	€ 174.300,00	€ 11.170,00	€ 225.616,00	€ 238.981,00	€ 138.381,00	€ 498.343,00	€ 97.192,00	€ 53.091,00	€ 1.455.259,00
Kostprijs van de omzet		€ 140.026,00	€ 10.743,00	€ 154.582,00	€ 189.175,00	€ 131.344,00	€ 518.262,00	€ 121.687,00	€ 52.561,00	€ 1.318.380,00
Brutomarge	€ 18.185,00	€ 34.274,00	€ 427,00	€ 71.034,00	€ 49.805,00	€ 7.037,00	€ (19.919,00)	€ (24.496,00)	€ 530,00	€ 136.878,00
Totaal kosten	€ 62.579,00									€ 62.579,00
Bedrijfsresultaat	€ (44.394,00)	€ 34.274,00	€ 427,00	€ 71.034,00	€ 49.805,00	€ 7.037,00	€ (19.919,00)	€ (24.496,00)	€ 530,00	€ 74.299,00
Financiële baten en lasten	€ (35.937,00)									€ (35.937,00)
Resultaat na belasting	€ (80.331,00)	€ 34.274,00	€ 427,00	€ 71.034,00	€ 49.805,00	€ 7.037,00	€ (19.919,00)	€ (24.496,00)	€ 530,00	€ 38.363,00

5.1 Toelichting op de figuur

- In bovenstaand overzicht zijn de cijfers geclusterd naar de verschillende onderdelen zoals we die in de financiële administratie onderkend hebben.
- Bijna alle onderdelen kennen een positieve brutomarge met uitzondering van de DAEB Energiearmoede Huur en DAEB Energiearmoede Koop. Deze onderdelen scoren negatief omdat in de eerste vier maanden van 2025 nog op basis van een opdracht uit 2024 is gewerkt. Door deze opdracht werden niet alle werkzaamheden nodig voor de uitvoering van de aanpak energiearmoede vergoed. In de opdracht vanuit de DAEB is dat overigens met terugwerkende kracht tot 1 mei 2025 gecorrigeerd.